

## Minor International (MINT TB)

4Q25 Results Preview: คาดผลประกอบการแข็งแกร่ง หลังเปิดจากการปิดปรับปรุง

### Highlights

- เราคาดว่า MINT จะรายงานผลประกอบการที่แข็งแกร่งใน 4Q25 โดยได้รับแรงหนุนจากผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมที่แข็งแกร่งในทุกภูมิภาค
- อัตราส่วนหนี้สินของ MINT จะขึ้นอยู่กับแผนการจัดตั้ง REIT และการทำ IPO ธุรกิจอาหาร
- เรายังคงมีมุมมองเชิงบวกต่อ MINT เนื่องจากผลการดำเนินงานของโรงแรมมีแนวโน้มแข็งแกร่งต่อเนื่องเข้าสู่ 1Q26 พร้อมคงคำแนะนำ BUY และราคาเป้าหมายที่ 38.00 บาท

### Analysis

#### 4Q25 Earnings Preview

| (Btm)              | 4Q24   | 3Q25   | 4Q25F  | yoy (%)    | qoq (%)    |
|--------------------|--------|--------|--------|------------|------------|
| Total revenue      | 40,490 | 40,362 | 41,770 | 3.2        | 3.5        |
| Operating EBITDA   | 9,824  | 11,628 | 11,222 | 14.2       | (3.5)      |
| Core profit        | 2,876  | 2,768  | 3,204  | 11.4       | 15.8       |
| Net profit         | 3,632  | 2,553  | 3,204  | (11.8)     | 25.5       |
| EPS (Bt)           | 0.64   | 0.45   | 0.57   | (11.8)     | 25.5       |
| (%)                | 4Q24   | 3Q25   | 4Q25F  | yoy (ppts) | qoq (ppts) |
| Gross margin       | 43.6   | 43.3   | 43.6   | (0.0)      | 0.3        |
| SG&A to sales      | 32.2   | 30.0   | 32.0   | (0.2)      | 2.1        |
| EBITDA margin      | 24.3   | 28.8   | 26.9   | 2.6        | (1.9)      |
| Core profit margin | 7.1    | 6.9    | 7.7    | 0.6        | 0.8        |
| Net profit margin  | 9.0    | 6.3    | 7.7    | (1.3)      | 1.3        |

Source: MINT, UOB Kay Hian

- คาดกำไรสุทธิเติบโตแข็งแกร่งใน 4Q25 จากผลการดำเนินงานหลังการปรับปรุงโรงแรม โดย Minor International (MINT) คาดว่าจะรายงานกำไรสุทธิ 3.2 พันลบ ใน 4Q25 (-11.8% yoy, +15.8% qoq) ขณะที่กำไรหลักคาดเติบโตแข็งแกร่งที่ +11.4% yoy และ +15.8% qoq รายได้รวมคาดอยู่ที่ 41.8 พันลบ (+3.2% yoy, +3.5% qoq) โดย RevPar รวมของธุรกิจโรงแรมคาดเติบโตสูงถึง +9% yoy หนุนจากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของโรงแรมต่างจังหวัดในไทย และโรงแรมในยุโรปที่ได้แรงหนุนจากการแข็งค่าของเงินยูโรเมื่อเทียบกับเงินบาท หากคิดเป็นสกุลเงินท้องถิ่น โรงแรมในยุโรป มัลดีฟส์ และไทย คาดมี RevPar เติบโต yoy ที่ 6%, 13% และ 15% ตามลำดับใน 4Q25 ขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยใน 4Q25 คาดลดลง qoq จากทิศทางดอกเบี้ยขาลง ส่งผลให้คาดว่ากำไรขยายตัวอย่างมีนัยสำคัญ yoy จากมารจิ้นที่แข็งแกร่งของทั้งธุรกิจโรงแรมและอาหาร (รายละเอียดเพิ่มเติมหน้า 2)

#### Key Financials

| Year to 31 Dec (Btm)          | 2023    | 2024    | 2025F   | 2026F   | 2027F   |
|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Net turnover                  | 152,522 | 164,224 | 164,999 | 182,268 | 190,197 |
| EBITDA                        | 41,690  | 42,684  | 44,372  | 45,289  | 47,050  |
| Operating profit              | 21,291  | 21,236  | 22,741  | 23,013  | 24,129  |
| Net profit (rep./act.)        | 5,407   | 7,750   | 9,260   | 10,919  | 12,048  |
| Net profit (adj.)             | 7,134   | 8,391   | 9,432   | 10,919  | 12,048  |
| EPS (Bt)                      | 1.3     | 1.5     | 1.7     | 1.8     | 2.0     |
| PE (x)                        | 15.4    | 13.6    | 13.8    | 12.6    | 11.4    |
| P/B (x)                       | 1.5     | 1.3     | 1.3     | 1.2     | 1.1     |
| EV/EBITDA (x)                 | 6.3     | 6.1     | 6.3     | 6.2     | 5.9     |
| Dividend yield (%)            | 2.5     | 2.8     | 3.2     | 3.8     | 4.2     |
| Net margin (%)                | 3.5     | 4.7     | 5.6     | 6.0     | 6.3     |
| Net debt/(cash) to equity (%) | 237.6   | 187.6   | 133.1   | 114.2   | 99.3    |
| Interest cover (x)            | 4.2     | 4.1     | 5.0     | 6.1     | 6.7     |
| ROE (%)                       | 7.3     | 9.4     | 9.7     | 10.3    | 10.7    |
| Consensus net profit (Btm)    | -       | -       | 9,157   | 10,204  | 11,322  |
| UOBKH/Consensus (x)           | -       | -       | 1.03    | 1.07    | 1.06    |

Source: Minor International, Bloomberg, UOB Kay Hian

รายงานฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยข้อมูลเท่าที่ปรากฏและเชื่อว่าเป็นที่นเชื่อถือได้แต่ไม่ถือเป็นการยืนยันความถูกต้องและความสมบูรณ์ของข้อมูลนั้นๆ โดยบริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์ฮัน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ผู้จัดทำขอสงวนสิทธิ์ในการเปลี่ยนแปลงความเห็นหรือประมาณการต่าง ๆ ที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้ โดยไม่ต้องแจ้งล่วงหน้า รายงานฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของนักลงทุน โดยไม่ได้เป็นการชักชวนให้นักลงทุนทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือตราสารทางการเงินใดๆ ที่ปรากฏในรายงาน

### BUY (Maintained)

|              |         |
|--------------|---------|
| Share Price  | Bt22.90 |
| Target Price | Bt38.00 |
| Upside       | +65.9%  |

#### Analyst(s)

Benjaphol Suthwanish

+662 659 8301

benjaphol@uobkayhian.co.th

#### Assistant Analyst(s)

Nonpawit Vathanadachakul

#### Stock Data

| GICS sector                     | Consumer Discretionary |
|---------------------------------|------------------------|
| Bloomberg ticker:               | MINT TB                |
| Shares issued (m):              | 5,650.5                |
| Market cap (Btm):               | 129,395.9              |
| Market cap (US\$m):             | 4,098.2                |
| 3-mth avg daily t'over (US\$m): | 16.1                   |

#### Price Performance (%)

| 52-week high/low |       |       |       |       | Bt29.50/Bt19.60 |
|------------------|-------|-------|-------|-------|-----------------|
| 1mth             | 3mth  | 6mth  | 1yr   | YTD   |                 |
| (5.8)            | (0.4) | (3.4) | (4.6) | (5.8) |                 |

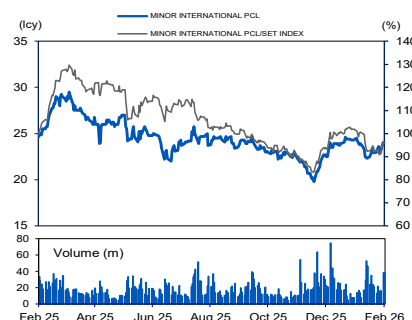
#### Major Shareholders

|                               | %    |
|-------------------------------|------|
| Minor Group & Heinecke Family | 34.0 |
| Foreign Fund                  | 27.0 |

#### Balance Sheet Metrics

|                           |       |
|---------------------------|-------|
| FY25 NAV/Share (Bt)       | 18.08 |
| FY25 Net Debt/ Share (Bt) | 23.72 |

#### Price Chart



Source: Bloomberg

#### Company Description

MINT is one of the largest hospitality companies in the Asia-Pacific region. It also operates restaurants in Thailand and overseas and is involved in residential property development and retail trading.

### 4Q25 Statistics Preview

| Hotel Stats        | 4Q24   | 3Q25  | 4Q25F | yoy (%)     | qoq (%)    |
|--------------------|--------|-------|-------|-------------|------------|
| Occupancy rate (%) | 69%    | 72%   | 70%   | 1.4 ppt     | -2.8 ppt   |
| ADR (Bt/night)     | 5,671  | 5,947 | 6,068 | 7.0%        | 2.0%       |
| RevPar (Bt/night)  | 3,929  | 4,259 | 4,283 | 9.0%        | 0.6%       |
| Food Stats         | 4Q24   | 3Q25  | 4Q25F | yoy (%)     | qoq (%)    |
| SSSG - Portfolio   | -0.5%  | -0.8% | -2.6% | -2.1 ppts   | -1.8 ppts  |
| SSSG - Thailand    | 2.0%   | -0.1% | -3.5% | -5.5 ppts   | -3.4 ppts  |
| SSSG - China       | -14.0% | 0.2%  | 5.8%  | + 19.8 ppts | + 5.6 ppts |
| SSSG - Australia   | -2.0%  | 1.5%  | 0.7%  | + 2.7 ppts  | -0.8 ppts  |
| Number of stores   | 2,699  | 2,684 | 2,675 | -0.9%       | -0.3%      |

Source: MINT, UOB Kay Hian

- MINT เดินหน้าตามแผนการจัดตั้ง REIT** โดยอยู่ระหว่างการเตรียมเปิดตัว REIT ขนาดใหญ่ในช่วง 2Q26-3Q26 มูลค่าประมาณ US\$1.2-1.3 พันล้าน โดยเงินที่ได้นำไปใช้ลดภาระหนี้เพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในงบกำไรขาดทุน ส่วนที่เหลือจะใช้สำหรับการปรับปรุงและขยายกิจการ แม้หนี้ลงทุนยังกังวลต่อความเสี่ยงของการลดทอนกำไร แต่ฝ่ายบริหารยืนยันว่าจะให้ความสำคัญกับการเติบโตของ EPS เป็นหลัก ปัจจุบัน MINT อยู่ระหว่างสรุปสินทรัพย์ที่จะนำเข้า REIT หลังจากการเพิกถอน Minor Hotels Europe and America (MHEA) แล้วเสร็จ ซึ่งจะทำให้สามารถให้ข้อมูลผลกระทบต่อ EPS ได้ชัดเจนขึ้น
- อัตราหนี้สินของ MINT จะขึ้นอยู่กับ REIT และการทำ IPO ธุรกิจอาหาร** โดยอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุน (net IBD/E) อยู่ที่ 0.9x ใน 3Q25 ก่อนหน้านั้นบริษัทใช้เงินราว 3.8 พันล้าน สำหรับการ tender offer เพื่อเพิกถอนหุ้น MHEA ส่งผลให้แผนการชำระหนี้ใน 2H25 ชะลอลงกว่าที่คาดไว้ ดังนั้น อัตราส่วนหนี้สิน ณ สิ้นปีคาดว่าจะอยู่ใกล้เคียงระดับ 0.8x เนื่องจากกระแสเงินสดลดลงจากการใช้จ่ายดังกล่าว แม้จะมีการไถ่ถอนหุ้นแล้วก็ตาม ทั้งนี้ ระดับ leverage ในปี 2026 จะขึ้นอยู่กับความสำเร็จของ REIT และการทำ IPO ธุรกิจอาหาร ซึ่งจะช่วยสร้างเงินเพื่อนำไปชำระหนี้จำนวนมา

## Earnings Revision/Risk

- เราปรับลดประมาณการกำไรสุทธิปี 2025** โดยปรับลดประมาณการกำไรสุทธิปี 2025 ลง 1.3% เพื่อสะท้อนผลกระทบการใน 4Q25

## Valuation/Recommendation

- คงคำแนะนำ BUY ราคาเป้าหมาย 38.00 บาท** โดยการประเมินมูลค่าอ้างอิง EV/EBITDA ปี 2026 ที่ 8.0x เรายังคงชอบ MINT จาก: a) การเติบโตของธุรกิจโรงแรมที่แข็งแกร่งในทุกภูมิภาค b) กลยุทธ์การขยายธุรกิจแบบ asset-light ที่ช่วยลดแรงกดดันต่อฐานะการเงิน และ c) ทิศทางอัตราดอกเบี้ยขาลงซึ่งจะช่วยสนับสนุนการเติบโตของกำไรของ MINT

## Environment, Social, Governance (ESG) Updates

### Environmental

- Pledge Net Zero by 2050.**
- Strategy to conserve resources.** To reduce emissions and waste and protect biodiversity across the operations and supply chains.

### Social

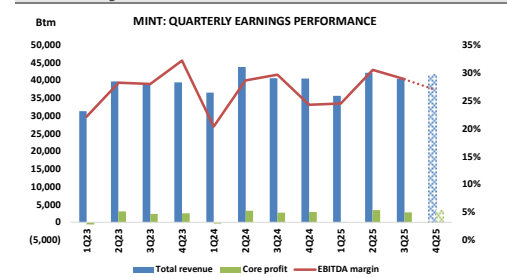
- Strict occupational health and safety guidelines.** Ensures supplier compliance with the safety guidelines of chemical handling, management and personnel, and workplace environment.

### Governance

- CEO & senior management KPI.** Also based on non-financial KPI such as internal control compliance, sustainability and human resource management.
- The guidelines are reviewed annually** to incorporate changes in governance requirements, business operations, regulatory environment, and applicable laws.

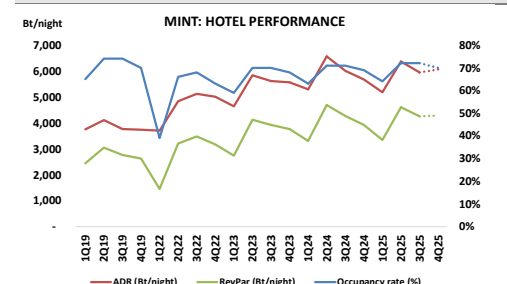
รายงานฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยข้อมูลเท่าที่ปรากฏและเชื่อว่าเป็นที่น่าเชื่อถือได้แต่ไม่เป็นการยืนยันความถูกต้องและความสมบูรณ์ของข้อมูลนั้นๆ โดยบริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์ฮัน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ผู้จัดทำขอสงวนสิทธิ์ในการเปลี่ยนแปลงความเห็นหรือประมาณการต่าง ๆ ที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้ โดยไม่ต้องแจ้งล่วงหน้า รายงานฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของนักลงทุน โดยไม่ได้เป็นการชี้นำชักชวนให้นักลงทุนทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือตราสารทางการเงินใดๆ ที่ปรากฏในรายงาน

### Quarterly Performance



Source: MINT, UOB Kay Hian

### Hotel Performance



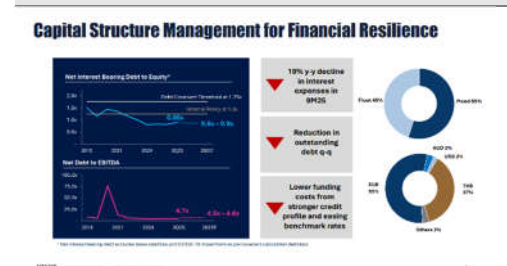
Source: MINT, UOB Kay Hian

### Strategy To Unlock Value



Source: MINT, UOB Kay Hian

### MINT'S Debt Profile



Source: MINT, UOB Kay Hian

### ADR Uplift Post Renovation



Source: MINT, UOB Kay Hian

### Profit & Loss

| Year to 31 Dec (Btm)             | 2024           | 2025F          | 2026F          | 2027F          |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Net turnover</b>              | <b>164,224</b> | <b>164,999</b> | <b>182,268</b> | <b>190,197</b> |
| EBITDA                           | 42,684         | 44,372         | 45,289         | 47,050         |
| Deprec. & amort.                 | 21,448         | 21,632         | 22,276         | 22,921         |
| EBIT                             | 21,236         | 22,741         | 23,013         | 24,129         |
| Total other non-operating income | (581)          | (1,920)        | 3              | 3              |
| Associate contributions          | 1,047          | 1,305          | 932            | 1,025          |
| Net interest income/(expense)    | (10,510)       | (8,908)        | (7,484)        | (6,990)        |
| <b>Pre-tax profit</b>            | <b>11,192</b>  | <b>13,218</b>  | <b>16,464</b>  | <b>18,168</b>  |
| Tax                              | (2,591)        | (3,157)        | (4,970)        | (5,486)        |
| Minorities                       | (852)          | (801)          | (575)          | (634)          |
| Net profit                       | 7,750          | 9,260          | 10,919         | 12,048         |
| <b>Net profit (adj.)</b>         | <b>8,391</b>   | <b>9,432</b>   | <b>10,919</b>  | <b>12,048</b>  |

### Cash Flow

| Year to 31 Dec (Btm)                     | 2024            | 2025F           | 2026F           | 2027F           |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Operating</b>                         | <b>26,906</b>   | <b>35,214</b>   | <b>34,626</b>   | <b>35,948</b>   |
| Pre-tax profit                           | 11,192          | 13,218          | 16,464          | 18,168          |
| Tax                                      | (2,591)         | (3,157)         | (4,970)         | (5,486)         |
| Deprec. & amort.                         | 21,448          | 21,632          | 22,276          | 22,921          |
| Associates                               | (1,047)         | (1,305)         | (932)           | (1,025)         |
| Working capital changes                  | 3,614           | (3,226)         | 146             | 59              |
| Non-cash items                           | (4,276)         | 3,748           | 710             | 286             |
| Other operating cashflows                | (1,435)         | 4,305           | 932             | 1,025           |
| <b>Investing</b>                         | <b>(15,352)</b> | <b>(12,448)</b> | <b>(18,839)</b> | <b>(21,794)</b> |
| Capex (growth)                           | (8,158)         | (11,641)        | (14,003)        | (13,332)        |
| Investment                               | 20,770          | 21,292          | 21,481          | 21,891          |
| Others                                   | (27,964)        | (22,099)        | (26,317)        | (30,353)        |
| <b>Financing</b>                         | <b>(12,494)</b> | <b>(8,396)</b>  | <b>(15,698)</b> | <b>(9,345)</b>  |
| Dividend payments                        | (2,738)         | (3,227)         | (4,167)         | (4,914)         |
| Proceeds from borrowings                 | (18,217)        | (14,169)        | (11,531)        | (4,431)         |
| Others/interest paid                     | 8,460           | 9,000           | -               | -               |
| Net cash inflow (outflow)                | (941)           | 14,371          | 89              | 4,810           |
| Beginning cash & cash equivalent         | 14,260          | 13,319          | 27,690          | 27,779          |
| <b>Ending cash &amp; cash equivalent</b> | <b>13,319</b>   | <b>27,690</b>   | <b>27,779</b>   | <b>32,588</b>   |

### Balance Sheet

| Year to 31 Dec (Btm)                  | 2024           | 2025F          | 2026F          | 2027F          |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Fixed assets                          | 272,061        | 258,070        | 256,797        | 256,208        |
| Other LT assets                       | 33,496         | 36,422         | 38,432         | 39,576         |
| Cash/ST investment                    | 13,319         | 27,690         | 27,779         | 32,588         |
| Other current assets                  | 27,969         | 31,259         | 35,022         | 36,538         |
| <b>Total assets</b>                   | <b>346,845</b> | <b>353,441</b> | <b>358,029</b> | <b>364,911</b> |
| ST debt                               | 27,200         | 28,231         | 32,931         | 44,431         |
| Other current liabilities             | 34,562         | 38,374         | 42,993         | 44,855         |
| LT debt                               | 150,925        | 135,725        | 119,494        | 103,563        |
| Other LT liabilities                  | 35,021         | 34,680         | 38,854         | 40,537         |
| Shareholders' equity                  | 87,834         | 102,390        | 109,142        | 116,277        |
| Minority interest                     | 11,303         | 14,040         | 14,615         | 15,249         |
| <b>Total liabilities &amp; equity</b> | <b>346,845</b> | <b>353,441</b> | <b>358,030</b> | <b>364,911</b> |

### Key Metrics

| Year to 31 Dec (%)        | 2024  | 2025F | 2026F | 2027F |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Profitability</b>      |       |       |       |       |
| EBITDA margin             | 26.0  | 26.9  | 24.8  | 24.7  |
| Pre-tax margin            | 6.8   | 8.0   | 9.0   | 9.6   |
| Net margin                | 4.7   | 5.6   | 6.0   | 6.3   |
| ROA                       | 2.2   | 2.6   | 3.1   | 3.3   |
| ROE                       | 9.4   | 9.7   | 10.3  | 10.7  |
| <b>Growth</b>             |       |       |       |       |
| Turnover                  | 7.7   | 0.5   | 10.5  | 4.4   |
| EBITDA                    | 2.4   | 4.0   | 2.1   | 3.9   |
| Pre-tax profit            | 16.7  | 18.1  | 24.6  | 10.4  |
| Net profit                | 43.3  | 19.5  | 17.9  | 10.3  |
| Net profit (adj.)         | 17.6  | 12.4  | 15.8  | 10.3  |
| EPS                       | 13.7  | 12.4  | 9.4   | 10.3  |
| <b>Leverage</b>           |       |       |       |       |
| Debt to total capital     | 64.2  | 58.5  | 55.2  | 52.9  |
| Debt to equity            | 202.8 | 160.1 | 139.7 | 127.3 |
| Net debt/(cash) to equity | 187.6 | 133.1 | 114.2 | 99.3  |
| Interest cover (x)        | 4.1   | 5.0   | 6.1   | 6.7   |

## THAI INSTITUTE OF DIRECTORS ASSOCIATION (IOD) CORPORATE GOVERNANCE REPORT RATING 2025 (as of 9 January 2026)



|        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
| AAI    | AAV    | ACE    | ADB    | ADVANC | AEONTS | AF    | AGE    | AIRA   | AJ     | AKP    | AKR    |
| ALLA   | ALT    | AMA    | AMARIN | AMATA  | AMATAV | AOT   | AP     | ARIP   | ASIAN  | ASIMAR | ASK    |
| ASP    | ASW    | AUCT   | AURA   | AWC    | B      | BAFS  | BAM    | BANPU  | BAY    | BBGI   | BBL    |
| BCH    | BCPG   | BDMS   | BEC    | BEM    | BEYOND | BGC   | BGRIM  | BH     | BIZ    | BJC    | BKIH   |
| BLA    | BLC    | BOL    | BPP    | BRI    | BRR    | BTG   | BTS    | BWG    | CBG    | CENTEL | CFRESH |
| CGH    | CHASE  | CHEWA  | CHG    | CHOW   | CIMBT  | CIVIL | CK     | CKP    | CMC    | CNT    | COLOR  |
| COM7   | CPALL  | CPAXT  | CPF    | CPL    | CPN    | CPW   | CRC    | CREDIT | DCC    | DDD    | DELTA  |
| DEMCO  | DITTO  | DMT    | DOHOME | DRT    | DUSIT  | EASTW | EGCO   | EPG    | ERW    | ETC    | ETE    |
| FLOYD  | FN     | FORTH  | FPI    | FPT    | FSMART | FSX   | FTI    | GABLE  | GC     | GCAP   | GFC    |
| GFPT   | GGC    | GLAND  | GLOBAL | GPSC   | GRAMMY | GULF  | GUNKUL | HANA   | HARN   | HENG   | HMPRO  |
| HPT    | HTC    | ICC    | ICHI   | III    | ILINK  | ILM   | IND    | INET   | INSET  | INSURE | IP     |
| IRC    | IRPC   | IT     | ITC    | ITEL   | ITTHI  | IVL   | J      | JAS    | JMART  | JMT    | JTS    |
| KBANK  | KCAR   | KCC    | KCE    | KCG    | KJL    | KKP   | KSL    | KTB    | KTC    | KUMWEL | LH     |
| LHFG   | LIT    | LOXLEY | LRH    | LST    | M      | MAJOR | MALEE  | MBK    | MC     | MEGA   | MFC    |
| MFEC   | MGC    | MINT   | MODERN | MONO   | MOONG  | MOSHI | MSC    | MST    | MTC    | MTI    | NEP    |
| NER    | NKI    | NOBLE  | NRF*   | NV     | NVD    | NYT   | OCC    | ONEE   | OR     | ORI    | ORN    |
| OSP    | PAP    | PB     | PCC    | PCSGH  | PDJ    | PG    | PHOL   | PIMO   | PJW    | PL     | PLANB  |
| PLAT   | PLUS   | PM     | PMC    | PORT   | PPP    | PPS   | PQS    | PR9    | PRG    | PRM    | PRTR   |
| PSH    | PSL    | PSP    | PTC    | PTG    | PTT    | PTTEP | PTTGC  | Q-CON  | QH     | QTC    | RABBIT |
| RATCH  | RBF    | ROCTEC | RS     | RT     | S      | S&J   | SA     | SAAM   | SABINA | SAK    | SAMART |
| SAMTEL | SAT    | SAV    | SAWAD  | SC     | SCAP   | SCB   | SCC    | SCCC   | SCG    | SCGD   | SCGP   |
| SCM    | SDC    | SE     | SEAFCO | SEAOIL | SELIC  | SENA  | SENX   | SFLEX  | SGC    | SGF    | SGP    |
| SHR    | SICT   | SIRI   | SIS    | SITHAI | SJWD   | SKR   | SKY    | SMPC   | SNC    | SNNP   | SNP    |
| SO     | SONIC  | SPALI  | SPC    | SPCG   | SPI    | SPRC  | SR     | SSF    | SSP    | SSSC   | STA    |
| STARM  | STECON | STGT   | STI    | SUC    | SUN    | SUSCO | SUTHA  | SVOA   | SYMC   | SYNEX  | SYNTEC |
| TACC   | TAN    | TASCO  | TBN    | TCAP   | TCMC   | TEAMG | TEGH   | TEKA   | TFG*   | TFMAMA | TGE    |
| TGH    | THANA  | THANI  | THCOM  | THIP   | THRE   | THREL | TIPH   | TISCO  | TKS    | TKT    | TLI    |
| TM     | TMD    | TMILL  | TMT    | TNDT   | TNITY  | TNL   | TOA    | TOG    | TOP    | TPAC   | TPBI   |
| TQM    | TRUBB  | TRUE   | TSC    | TSTE   | TSTH   | TTA   | TTB    | TTCL   | TTW    | TU     | TVDH   |
| TVH    | TVO    | TWPC   | UAC    | UBE    | UBIS   | UP    | UPF    | UPOIC  | UV     | VGI    | VIBHA  |
| VIH    | VNG    | WACOAL | WGE    | WHA    | WHAUP  | WICE  | WINMED | WINNER | WP     | WPH    | ZEN    |



|       |       |       |        |       |        |        |        |        |        |         |       |
|-------|-------|-------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|-------|
| 2S    | A5    | ABM   | ACG    | ADD   | AE     | AH*    | AIT    | ALUCON | AMC    | ANAN    | APCO  |
| APCS  | ATP30 | BA    | BBIK   | BC    | BCP    | BE8    | BIG    | BPS    | BR     | BSBM    | BTC   |
| BTW   | BVG   | BYD*  | CFARM  | CH    | CIG    | CM     | CMAN   | CMO*   | COCOCO | COMAN*  | CPI   |
| CRD   | CSC   | DEXON | DTCENT | EAST  | EKH    | ESTAR  | EURO   | EVER   | FE     | FVC     | GEL   |
| HUMAN | ICN   | IFS   | JDF    | JPARK | JSP    | JUBILE | K      | KGI*   | KTIS   | KTMS    | KUN   |
| LALIN | LANNA | LEO   | LHK    | LPN*  | MAGURO | MATCH  | MBAX   | M-CHAI | MCOT   | METCO   | MICRO |
| MVP*  | NC    | NCH   | NCL    | NDR   | NEO    | NL     | NSL    | NTSC   | NTV    | OKJ     | PATO  |
| PDG   | PEACE | PEER  | PREB   | PRI   | PRIME  | PRIN   | PRINC* | PROUD  | PSGC   | PSTC    | PT    |
| QLT   | RCL   | READY | RPH    | SAMCO | SANKO  | SAPPE  | SCI    | SCN    | SECURE | SFT     | SINO  |
| SKE   | SMT   | SPA   | SPVI   | SRS   | SUPER  | SVI*   | SWC    | TAE    | TFM    | TIDLOR* | TIPCO |
| TITLE | TK    | TKN*  | TMC    | TMI   | TNP    | TNR    | TPA    | TPCS   | TPIPL* | TPIPP   | TPS   |
| TQR   | TRP   | TRT   | TURTLE | TVT   | UBA    | UREKA  | VCOM   | VRANDA | WARRIX | WAVE*   | WIN   |
| XO    | XPG   | XYZ   | ZIGA   |       |        |        |        |        |        |         |       |



|        |       |        |        |      |        |         |       |        |       |       |        |
|--------|-------|--------|--------|------|--------|---------|-------|--------|-------|-------|--------|
| AHC    | AIE*  | AMANAH | AMR    | ANI  | APURE  | ARIN    | ARROW | ASIA   | ASN   | AYUD  | BIOTEC |
| BIS    | BJCHI | BLAND  | CAZ    | CEN  | CHAO   | CHARAN* | CHAYO | CHIC   | CHOTI | CI    | CITY   |
| CSP    | CSS   | CWT    | DIMET* | DOD  | DPAINT | DV8     | EA*   | EASON  | ECF*  | EFORL | FNS    |
| FTE    | GBX   | GPI    | GTB    | GYT  | IMH    | IRCP    | ITNS  | IVF    | JCK   | KBS   | KISS   |
| KK     | KWC   | KWM    | L&E    | LDC  | LEE    | MCA     | MEB   | MEDEZE | MENA  | MILL* | MITSIB |
| MK     | MPJ   | NAM    | NATION | NCAP | NOVA   | NPK     | OGC   | PACO   | PANEL | PCE   | PHG    |
| PICO   | PIN   | PIS    | PLANET | POLY | PRAKIT | PRAPAT  | PROEN | PROS   | PTech | PYLON | RAM    |
| RJH    | RML   | ROCK   | RPC    | SAFE | SALEE  | SE-ED   | SIAM  | SINGER | SISB  | SK    | SKN    |
| SMD100 | SNPS  | SORKON | SPREME | SST  | STANLY | STC     | STPI  | STX    | SVR   | SVT   | TAKUNI |
| TATG   | TFI   | THG*   | TMAN   | TOPP | TPLAS  | TPOLY   | TRC*  | TRU    | TSE   | TSR*  | UKEM   |
| UOBKH  | VARO  | VL     | WFX    | WIJK | WORK   | YUASA   | ZAA   |        |       |       |        |

| ช่วงคะแนน  | สัญลักษณ์ | ความหมาย |
|------------|-----------|----------|
| 90-100     |           | ดีเลิศ   |
| 80-89      |           | ดีมาก    |
| 70-79      |           | ดี       |
| 60-69      |           | ดีพอใช้  |
| 50-59      |           | ผ่าน     |
| ต่ำกว่า 50 | -         | -        |

**Disclaimer :** การเปิดเผยผลการสำรวจของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) นี้ เป็นการดำเนินการตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสำรวจของ IOD เป็นการสำรวจและประเมินจากข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ (MAI) ที่มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ และเป็นข้อมูลที่ผู้ลงทุนทั่วไปสามารถเข้าถึงได้ ดังนั้น ผลสำรวจดังกล่าวจึงเป็นการนำเสนอในมุมมองของบุคคลภายนอก โดยไม่ได้เป็นการประเมินการปฏิบัติ และมิได้มีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อการประเมิน ผลสำรวจดังกล่าวเป็นผลการสำรวจ ณ วันที่ปรากฏในรายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยเท่านั้น ดังนั้น ผลการสำรวจจึงอาจเปลี่ยนแปลงได้ภายหลังวันดังกล่าว หรือเมื่อข้อมูลที่เกี่ยวข้องมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์ เอเชียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มิได้ยืนยันตรวจสอบ หรือรับรองถึงความถูกต้องครบถ้วนของผลการสำรวจดังกล่าวแต่อย่างใด

\*บริษัทหรือกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทที่มีส่วนดำเนินการกำกับดูแลกิจการ เช่น การกระทำผิดเกี่ยวกับหลักทรัพย์ การทุจริต คอร์รัปชัน เป็นต้น ซึ่งการใช้ข้อมูล CGR ควรระมัดระวังชาวดังกล่าวประกอบด้วย

รายงานฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยข้อมูลเท่าที่ปรากฏและเชื่อว่าเป็นที่น่าเชื่อถือได้แต่ไม่ถือเป็นการยืนยันหรือการรับประกันความถูกต้องและความสมบูรณ์ของข้อมูลใดๆ โดยบริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์ เอเชียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ผู้จัดทำอาจสงวนสิทธิ์ในการเปลี่ยนแปลงความเห็นหรือประมาณการณใดตามที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้ โดยไม่ต้องแจ้งล่วงหน้า รายงานฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของนักลงทุน โดยไม่ได้เป็นการชี้นำชักชวนให้นักลงทุนทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือตราสารทางการเงินใดๆ ที่ปรากฏในรายงาน

**SET ESG Ratings 2025 (as of 6 Jan 26)**

**AAA**

|         |       |        |      |        |        |        |       |        |        |        |        |
|---------|-------|--------|------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|
| AAV     | ACE   | ADVANC | AJ   | AMATA  | AMATAV | ASW    | AWC   | BAM    | BANPU  | BAY    | BBGI   |
| BBL     | BDMS  | BEM    | BGC  | BGRIM  | BJC    | BKIH   | BPP   | BTG    | CENTEL | CKP    | CPALL  |
| CPAXT** | CPF   | CPN    | CRC  | DITTO  | EASTW  | FPI    | FPT   | GLOBAL | GPSC   | GUNKUL | HANA   |
| HENG    | HMPRO | III    | ILM  | IVL    | KBANK  | KCG    | KJL   | KKP    | KTB    | KTC    | LH     |
| LOXLEY  | MAJOR | MBK    | MC   | M-CHAI | MFEC   | MTI    | NER   | NOBLE  | OR     | ORI    | OSP    |
| PB      | PLANB | PR9    | PSH  | PTG    | PTT    | PTTEP  | PTTGC | RATCH  | S      | S&J    | SABINA |
| SAT     | SC    | SCB    | SCC  | SCG    | SCGP   | SIRI** | SJWD  | SKY    | SNP    | STA    | STECON |
| STGT    | SVOA  | TEAMG  | TEGH | TFMAMA | THCOM  | TISCO  | TMT   | TOA    | TOP    | TPBI   | TTA    |
| TTB     | TTW   | TVO    | VNG  | WHA    | WHAUP  |        |       |        |        |        |        |

**AA**

|       |       |       |       |       |       |       |        |      |         |        |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|------|---------|--------|-------|
| ADB   | AKP   | AOT   | AP    | ASK   | ASP   | AURA  | BCH    | BLA  | BRI     | BTS    | CBG   |
| CIVIL | CK    | CMAN  | COLOR | COM7  | DMT   | DRT   | EGCO   | EPG  | ETC     | GFPT   | GULF  |
| HTC   | ICHI  | ILINK | IT    | ITTHI | JMART | KCE   | KUMWEL | LHFG | MINT    | MODERN | MOSHI |
| MSC   | MTC   | NVD   | NYT   | PCC   | PRM   | PSL   | QTC    | RBF  | SA      | SAWAD  | SCCC  |
| SCGD  | SELIC | SFLEX | SHR   | SMPC  | SNNP  | SPALI | SPI    | SSP  | SUTHA   | SYNEX  | TASCO |
| TCAP  | TCMC  | TGH   | THANI | TIPH  | TKS   | TLI   | TOG    | TPAC | TPIPP** | TRUBB  | TSC   |
| TU    | UAC   | UBE   | VIH   | WICE  | XO    | ZEN   |        |      |         |        |       |

**A**

|        |        |       |        |        |       |       |        |       |       |        |       |
|--------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|
| AEONTS | ALLA   | ALT   | ALUCON | BA     | BH    | BLC   | CFRESH | CHAO  | CHASE | CHG    | CM    |
| CPL    | CREDIT | ERW   | GABLE  | HARN   | HUMAN | INSET | IRC    | ITC   | JMT   | KSL    | M     |
| MGC    | MOONG  | NEO   | PHOL   | PLUS   | PM    | PPS   | PQS    | PROUD | PRTR  | PSP    | Q-CON |
| QLT    | SAK    | SAPPE | SCAP   | SEAFCO | SEAOL | SENA  | SENX   | SGC   | SICT  | SITHAI | SKR   |
| SNC    | SPC    | SSSC  | SYMC   | TAN    | TBN   | TGE   | THANA  | THIP  | THREL | TPA    | TPCS  |
| TQM    | TRU    | TWPC  | UPF    | UPOIC  | VIBHA | WPH   |        |       |       |        |       |

**BBB**

|       |        |     |       |     |      |    |      |    |    |      |     |
|-------|--------|-----|-------|-----|------|----|------|----|----|------|-----|
| AKR   | ASIMAR | CSC | J     | LEO | MEGA | NL | PRIN | SE | SO | SPRC | SUN |
| TMILL | TSTH   | WP  | YUASA |     |      |    |      |    |    |      |     |

**Anti-corruption Progress Indicator (1Q26)**

**ได้รับการรับรอง**

|        |        |         |        |        |        |       |        |        |        |        |        |
|--------|--------|---------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 2S     | AAI    | ACE     | ADB    | ADVANC | AE     | AF    | AH     | AI     | AIE    | AIRA   | AJ     |
| AKP    | AMA    | AMANAHA | AMARIN | AMATA  | AMATAV | AP    | APCS   | AS     | ASIAN  | ASK    | ASP    |
| ASW    | AWC    | AYUD    | B      | BAFS   | BAM    | BANPU | BAY    | BBGI   | BBL    | BCH    | BCP    |
| BCPG   | BE8    | BEC     | BEYOND | BGC    | BGRIM  | BLA   | BPP    | BPS    | BRI    | BRR    | BSBM   |
| BTC    | BTG    | BTS     | BWG    | CAZ    | CBG    | CEN   | CENTEL | CFRESH | CGH    | CHASE  | CHEWA  |
| CHOTI  | CHOW   | CI      | CIG    | CIMBT  | CM     | CMC   | COM7   | CPALL  | CPAXT  | CPF    | CPI    |
| CPL    | CPN    | CPW     | CRC    | CREDIT | CSC    | CV    | DCC    | DELTA  | DEMCO  | DEXON  | DMT    |
| DOHOME | DRT    | DUSIT   | EAST   | EASTW  | EGCO   | EMC   | EP     | EPG    | ERW    | ETC    | ETE    |
| FNS    | FPI    | FPT     | FSMART | FSX    | FTE    | GABLE | GBX    | GC     | GCAP   | GEL    | GFPT   |
| GGC    | GLOBAL | GPI     | GPSC   | GULF   | GUNKUL | HANA  | HARN   | HENG   | HMPRO  | HTC    | ICC    |
| ICHI   | ICN    | IFS     | III    | ILINK  | INET   | INOX  | INSURE | IRPC   | ITC    | ITEL   | ITEL   |
| IVL    | JAS    | JMART   | JMT    | JR     | JTS    | K     | KASET  | KBANK  | KCAR   | KCE    | KGEN   |
| KGI    | KJL    | KKP     | KSL    | KTB    | KTC    | L&E   | LANNA  | LH     | LHFG   | LHK    | LIT    |
| LPN    | LRH    | M       | MAJOR  | MALEE  | MATCH  | MBAX  | MBK    | MC     | MCOT   | MEDEZE | MEGA   |
| MENA   | META   | MFC     | MGC    | MINT   | MODERN | MONO  | MOONG  | MONO   | MOONG  | MSC    | MST    |
| MTC    | MTI    | NATION  | NCAP   | NEP    | NER    | NKI   | NOBLE  | NRF    | NWR    | OCC    | OGC    |
| OR     | ORI    | OSP     | PAP    | PATO   | PB     | PCSGH | PDG    | PDJ    | PG     | PHOL   | PIMO   |
| PK     | PL     | PLANB   | PLANET | PLAT   | PLUS   | PM    | PMC    | PPP    | PPPM   | PPS    | PQS    |
| PR9    | PREB   | PRG     | PRIME  | PRINC  | PRM    | PROEN | PROUD  | PRTR   | PSH    | PSL    | PSTC   |
| PT     | PTECH  | PTG     | PTT    | PTTEP  | PTTGC  | PYLON | Q-CON  | QH     | QLT    | QTC    | RABBIT |
| RATCH  | RBF    | RML     | RS     | RWI    | S      | S&J   | SA     | SAAM   | SABINA | SAK    | SAPPE  |
| SAT    | SAWAD  | SC      | SCAP   | SCB    | SCC    | SCCC  | SCG    | SCGD   | SCGP   | SCM    | SCN    |
| SEAOL  | SE-ED  | SELIC   | SENA   | SENX   | SFLEX  | SFT   | SGC    | SGP    | SHR    | SINGER | SINO   |
| SIRI   | SIS    | SITHAI  | SJWD   | SKE    | SKR    | SMIT  | SMPC   | SNC    | SNNP   | SNP    | SORKON |
| SPACK  | SPALI  | SPC     | SPI    | SPRC   | SRICHA | SSF   | SSP    | SSSC   | SST    | STA    | STARM  |
| STGT   | STOWER | SUSCO   | SVI    | SVOA   | SVT    | SYMC  | SYNTEC | TAE    | TAKUNI | TASCO  | TBN    |
| TCAP   | TCMC   | TEGH    | TFG    | TFI    | TFMAMA | TGE   | TGH    | THANI  | THCOM  | THIP   | THRE   |
| THREL  | TIPCO  | TIPH    | TISCO  | TKN    | TKS    | TKT   | TMC    | TMD    | TMILL  | TMT    | TNITY  |
| TNL    | TNP    | TNR     | TOG    | TOP    | TOPP   | TPA   | TPAC   | TPCS   | TPLAS  | TQM    | TRT    |
| TRU    | TRUE   | TSI     | TSTE   | TSTH   | TTA    | TTB   | TTCL   | TU     | TURBO  | TURTLE | TVDH   |
| TVO    | TWPC   | UBE     | UBIS   | UEC    | UKEM   | UOBKH | UPF    | UV     | VCOM   | VGI    | VIBHA  |
| VIH    | VNG    | WACOAL  | WHA    | WHAUP  | WICE   | WIIC  | WPH    | XO     | YUASA  | ZEN    | ZIGA   |

**Disclaimer :** การเปิดเผยผลการประเมินดัชนีชี้วัดความคืบหน้าการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Progress Indicators) ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งจัดทำโดยสถาบันไทยพัฒน์นี้ เป็นการดำเนินการตามนโยบายและตามแผนพัฒนาความยั่งยืนสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผลการประเมินดังกล่าวของสถาบันไทยพัฒน์ อาศัยข้อมูลที่ได้รับจากบริษัทจดทะเบียนตามที่บริษัทจดทะเบียนได้รับในแบบแสดงข้อมูลเพื่อการประเมิน Anti-Corruption ซึ่งได้อ้างอิงข้อมูลมาจากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) หรือในเอกสารและหรือรายงานอื่นที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียนนั้น แล้วแต่กรณี ดังนั้น ผลการประเมินดังกล่าวจึงเป็นการนำเสนอในมุมมองของสถาบันไทยพัฒน์ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก โดยมีได้เป็นการประเมินการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ใช้ข้อมูลภายในเพื่อการประเมิน เนื่องจากผลการประเมินดังกล่าวเป็นเพียงผลการประเมิน ณ วันที่ปรากฏในผลการประเมินเท่านั้น ดังนั้น ผลการประเมินจึงอาจเปลี่ยนแปลงได้ภายหลังวันดังกล่าว หรือเมื่อข้อมูลที่เกี่ยวข้องมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์ เอเชียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มิได้ยืนยัน ตรวจสอบ หรือรับรองความถูกต้องครบถ้วนของผลการประเมินดังกล่าวแต่อย่างใด

**\*\*ผู้ใช้ข้อมูล SET ESG Ratings ควรตรวจสอบข้อมูลของบริษัท เนื่องจากบริษัท กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทมีข่าวเกี่ยวกับประเด็นการกำกับดูแลกิจการ หรือการสร้างผลกระทบด้านสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม**

รายงานฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยข้อมูลเท่าที่ปรากฏและเชื่อว่าเป็นที่น่าเชื่อถือได้แต่ไม่ถือเป็นการยืนยันความถูกต้องและความสมบูรณ์ของข้อมูลนั้นๆ โดยบริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์ เอเชียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ผู้จัดทำฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการเปลี่ยนแปลงความเห็นหรือประมาณการดังกล่าวที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้ โดยไม่ต้องแจ้งล่วงหน้า รายงานฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของนักลงทุน โดยไม่ได้เป็นการชี้นำชักชวนให้นักลงทุนทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือตราสารทางการเงินใดๆ ที่ปรากฏในรายงาน