

Berli Jucker (BJC TB)

Site Visit Takeaways: ธุรกิจแก้วและค่าปลีกฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่ง

Highlights

- เราจัดกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการสำหรับลูกค้าสถาบันไปยังโรงงานผลิตแก้วของ BJC และศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่ของ Big C และกลับมาด้วยมุมมองที่เป็นบวก
- กำไรของธุรกิจบรรจุภัณฑ์จอทำสถิติสูงสุดในรอบทศวรรษ ขณะที่ SSSG ของ Big C น่าจะพลิกกลับมาเป็นบวกได้เป็นครั้งแรกนับตั้งแต่ 1Q25 นอกจากนี้ ผลการดำเนินงานของ MMVN ยังแข็งแกร่งกว่าที่คาดการณ์ไว้
- คงคำแนะนำ “ซื้อ” ปรับราคาเป้าหมายขึ้นเป็น 21.00 บาท (จากเดิม 18.00 บาท) ทั้งนี้ ประเมินการกำไรปี 2027 ของเราสูงกว่าตลาดอยู่ 13% ซึ่งส่วนหนึ่งมาจากมาตรการลดต้นทุน

Analysis

- มุมมองเป็นบวกจากการไปเยี่ยมชมกิจการ เราจัดกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการสำหรับลูกค้าสถาบันไปยังโรงงานผลิตแก้วของ BJC และศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่ของ Big C ที่บางปะอิน โดยการไปเยี่ยมชมกิจการครั้งนี้ช่วยหนุนมุมมองเชิงบวกของเรา โดยธุรกิจทั้งสองแห่งแสดงให้เห็นถึงโมเมนตัมการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง
- ประมาณการกำไรปี 2027 ใหม่ของเราสูงกว่าตลาดที่ 13% เราปรับเพิ่มประมาณการกำไรหลักในปี 2027 ขึ้น 7% จาก 3 ปัจจัยหลัก ได้แก่ 1) มาตรการในการลดค่าใช้จ่าย ที่อาจมีค่าใช้จ่ายพิเศษเกิดขึ้นใน 2H26 แต่จะช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่ปี 2027 เป็นต้นไป ซึ่งเราเชื่อว่ายังไม่ได้สะท้อนในประมาณการของตลาด 2) การฟื้นตัวของ Big C โดยคาดว่า SSSG ใน 3Q26 จะพลิกเป็นบวกได้เป็นครั้งแรกนับตั้งแต่ 1Q25 และ 3) ผลการดำเนินงานของ MM Mega Market Vietnam (MMVN) ที่แข็งแกร่งกว่าคาดการณ์
- ธุรกิจแก้ว: ผลการดำเนินงานดีที่สุดในรอบทศวรรษ โรงงานผลิตแก้วของ BJC เป็นโรงงานผลิตแก้วที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จากการหารือกับผู้บริหารของธุรกิจแก้ว เรายังคงมีความมั่นใจต่อแนวโน้มใน 2H26 คำสั่งซื้อจากทั้งลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ยังคงแข็งแกร่ง ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นและการหยุดการผลิตของผู้ผลิตสำคัญสองราย ปัจจัยนี้ส่งผลให้ BJC สามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดในกลุ่มผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้ เรามองว่าความสัมพันธ์อันแข็งแกร่งกับลูกค้าและความเป็นผู้นำด้านต้นทุนของ BJC เป็นข้อได้เปรียบที่สำคัญในการคว้าคำสั่งซื้อใหม่ ในขณะเดียวกัน Thai Beverage ซึ่งเป็นลูกค้ารายใหญ่ ยังคงมีส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้นทั้งในกลุ่มแอลกอฮอล์และกลุ่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์ ซึ่งช่วยสนับสนุนอุปสงค์อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้โรงงานยังคงเดินเครื่องผลิตเต็มกำลังการผลิตเช่นเดียวกับใน 2Q26 เราคาดว่าอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจแก้วใน 3Q26 จะขยายตัว yoy จาก Operating leverage และต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลง ซึ่งน่าจะชดเชยต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่สูงขึ้น ในภาพรวม เราคาดว่าธุรกิจแก้วจะยังคงเป็นปัจจัยขับเคลื่อนกำไรที่สำคัญตลอดช่วง 2H26

Key Financials

| Year to 31 Dec (Btm)         | 2024    | 2025    | 2026F   | 2027F   | 2028F   |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Net turnover                 | 170,814 | 166,542 | 192,820 | 194,300 | 198,300 |
| EBITDA                       | 22,292  | 21,005  | 24,628  | 23,331  | 23,587  |
| Operating profit             | 12,904  | 11,795  | 14,787  | 13,437  | 13,632  |
| Net profit (rep./act.)       | 4,001   | 4,011   | 6,228   | 5,426   | 5,604   |
| Net profit (adj.)            | 4,771   | 4,373   | 4,742   | 5,426   | 5,604   |
| EPS                          | 1.0     | 1.0     | 1.6     | 1.4     | 1.4     |
| PE (x)                       | 15.1    | 16.5    | 15.2    | 13.3    | 12.9    |
| P/B (x)                      | 0.6     | 0.6     | 0.6     | 0.6     | 0.6     |
| EV/EBITDA (x)                | 10.5    | 11.2    | 9.3     | 9.7     | 9.6     |
| Dividend yield (%)           | 3.9     | 2.8     | 4.4     | 3.8     | 4.0     |
| Net margin (%)               | 2.3     | 2.4     | 3.2     | 2.8     | 2.8     |
| Net debt/(cash) to equity(%) | 129.9   | 129.6   | 120.2   | 115.6   | 111.0   |
| Interest cover (x)           | 4.0     | 3.9     | 4.5     | 4.3     | 4.3     |
| ROE (%)                      | 3.2     | 3.2     | 4.8     | 4.1     | 4.1     |
| Consensus net profit         | n.a.    | n.a.    | 5,393   | 4,843   | 5,210   |
| UOBKH/Consensus (x)          | n.a.    | n.a.    | 1.2     | 1.1     | 1.1     |

Source: Berli Jucker, UOB Kay Hian

Analyst(s)

Tanapon Cholkadidamrongkul

Tanapon.c@uobkh.co.th  
662 090 3359

BUY (Maintained)

|              |         |
|--------------|---------|
| Share Price  | Bt18.00 |
| Target Price | Bt21.00 |
| Upside       | 16.67%  |
| Previous TP  | Bt18.00 |

Stock Data

|                                |                  |
|--------------------------------|------------------|
| Sector                         | Consumer Staples |
| Bloomberg ticker               | BJC TB           |
| Shares issued (m)              | 4,007.8          |
| Market cap (Btm)               | 72,140.3         |
| Market cap (US\$m)             | 2,166.5          |
| 3-mth avg daily t'over (US\$m) | 5.1              |

Price Performance (%)

| 52-week high/low |      |      |        | Bt20.5/Bt13.3 |
|------------------|------|------|--------|---------------|
| 1mth             | 3mth | 6mth | 1yr    | YTD           |
| 7.8              | 24.1 | 26.8 | (11.3) | 25.0          |

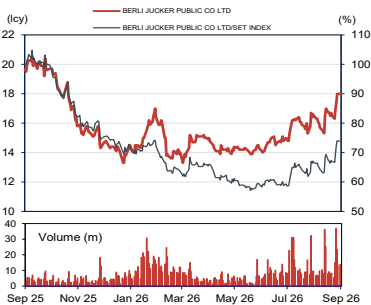
Major Shareholders (%)

|                                |       |
|--------------------------------|-------|
| TCC Corporation                | 45.68 |
| TCC Holding (1995)             | 29.32 |
| RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED | 4.07  |

Balance Sheet Metrics

|                          |    |
|--------------------------|----|
| FY26 NAV/Share (Bt)      | 33 |
| FY26 Net Debt/Share (Bt) | 38 |

Price Chart



Source: Bloomberg

Company Description

Berli Jucker (BJC) is a conglomerate that operates in: a) packaging supply chain, b) consumer supply chain, c) healthcare and technical supply chains, and d) modern retail supply chain.

- **ศูนย์กระจายสินค้า Big C บางปะอิน:** เพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการกระจายสินค้า ศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่ที่บางปะอินเริ่มเปิดดำเนินงานในเดือน ก.ค. 25 และกำลังทยอยเพิ่มกำลังการดำเนินงานสู่ระดับประสิทธิภาพสูงสุด ศูนย์กระจายสินค้านี้จะทำให้หน้าที่กระจายสินค้าไปยังไฮเปอร์มาร์เก็ตของ Big C, ร้านขายยา Pure และช่องทางตลาดออนไลน์ ทั้งนี้ BJC กำลังร่วมมือกับ DHL เพื่อใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญด้านห่วงโซ่อุปทานและยกระดับประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ เมื่อดำเนินการได้อย่างเต็มรูปแบบแล้ว เราคาดว่าศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่จะช่วยลดต้นทุนการกระจายสินค้า, ย่นระยะเวลาในการจัดส่ง รวมถึงยกระดับประสิทธิภาพด้านสินค้าคงคลังและโลจิสติกส์
- **แนวโน้มที่สดใสของ Big C และ MMVN**
  - **SSSG ของ Big C ในช่วงสองสัปดาห์แรกของเดือน ก.ย. 26 ปรับตัวเพิ่มขึ้น 5% yoy** ส่งผลให้ SSSG qtd อยู่ที่ 1-2% yoy โดยสินค้าประเภทอาหารสดและอาหารแห้งยังคงเป็นตัวขับเคลื่อนการเติบโตหลัก ในขณะที่กลุ่มสินค้าที่ไม่ใช่อาหาร โดยเฉพาะสินค้า Homeline และ Hardline ยังคงปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ โมเมนตัมของ SSSG ปรับตัวแข็งแกร่งขึ้นในทุกรูปแบบร้านค้า ทั้งไฮเปอร์มาร์เก็ต, ซูเปอร์มาร์เก็ต และมินิ บิ๊กซี โดยสาขาในทำเลทองที่ยาวยังคงทำผลงานได้ดีกว่าค่าเฉลี่ย ขณะที่ผลกระทบจากการปิดปรับปรุงสาขาอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าช่วงก่อนหน้า นอกจากนี้ สาขาที่เพิ่งปรับปรุงใหม่ยังแสดงให้เห็นถึงการเติบโตของยอดขายที่แข็งแกร่ง
  - **SSSG ของ MMVN ในช่วง ก.ค.-ส.ค. 26 เติบโตขึ้น 10.5% yoy ในสกุลเงินดอง** ซึ่งสอดคล้องกับโมเมนตัมที่แข็งแกร่งของกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกันในประเทศเวียดนาม และยอดค้าปลีกของเวียดนามในช่วง ก.ค.-ส.ค. 26 ที่เติบโต 14% yoy ทั้งนี้ สัดส่วนยอดขายจากกลุ่ม B2C ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่โมเมนตัมยอดขายจากกลุ่ม Horeca ปรับตัวดีขึ้นเช่นกัน ภายหลังการขยายร้านรูปแบบ Depot ของ MMVN นอกจากนี้ การแข็งค่าของเงินดองเวียดนามเมื่อเทียบกับเงินบาทจะเป็นผลดีต่อผลประกอบการใน 3Q26 ผ่านการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

## Valuation/Recommendation

- **คงคำแนะนำ "ซื้อ" ปรับราคาเป้าหมายขึ้นเป็น 21.00 บาท (จากเดิม 18.00 บาท)** เรา roll over ราคาเป้าหมายไปที่ PE ปี 2027F ที่ 15 เท่า ซึ่งเทียบเท่ากับ -2SD ของ BJC และ -1.5SD ของค่าเฉลี่ยในรอบ 5 ปีของกลุ่ม ปัจจุบัน BJC ซื้อขายอยู่ที่ PE 15 เท่า ซึ่งสอดคล้องกับคู่แข่ง แต่มีความโดดเด่นในด้านโมเมนตัมกำไรที่แข็งแกร่งกว่า

## Earnings Revision/Risk

- **ปรับเพิ่มประมาณการกำไร** เราปรับเพิ่มประมาณการกำไรหลักปี 2026-2027 ขึ้น 1.4% และ 6.9% ตามลำดับ เพื่อสะท้อนถึง 1) แนวโน้มกำไรของ MMVN ที่แข็งแกร่งกว่าคาด 2) การฟื้นตัวของ Big C และ 3) มาตรการการลดต้นทุน
- **ความเสี่ยง:** ธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภคยังคงเผชิญกับแรงกดดันใน 3Q26 จากต้นทุนบรรจุภัณฑ์ที่สูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไร

## Share Price Catalyst

- ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ที่แข็งแกร่ง, เริ่มมาตรการการลดต้นทุน และการฟื้นตัวของ Big C จะเป็นปัจจัยสนับสนุนการเติบโตของกำไร

## Environment, Social, Governance (ESG) Updates

CG Report: 5, SET ESG Rating: AA

### Environmental

- BJC aims to become a net zero company by 2050. It is committed to developing the business to be sustainable in accordance with sustainable development frameworks, to comply with Sustainable Development Goals.

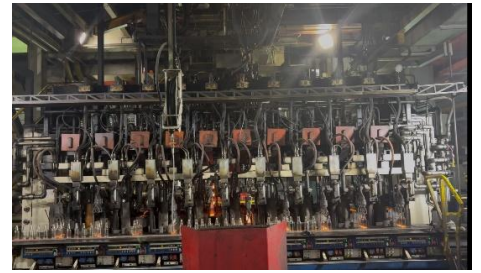
### Social

- The company emphasises business operations with social responsibility in every operation by treating every stakeholder with respect for human rights as a basis, emphasises fair and equal treatment of workers, and strictly complies with relevant laws.

### Governance

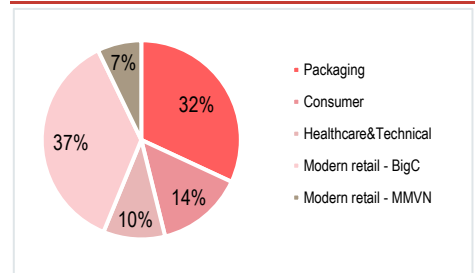
- BJC is committed to operating its business in accordance with good corporate governance policy and management excellence. BJC received the "Excellent" rating on good corporate governance from the Thai Institute of Directors.

## Glass Forming Machine



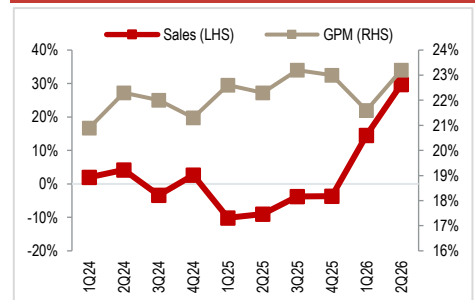
Source: Berli Jucker, UOB Kay Hian

## 2027 EBIT contribution



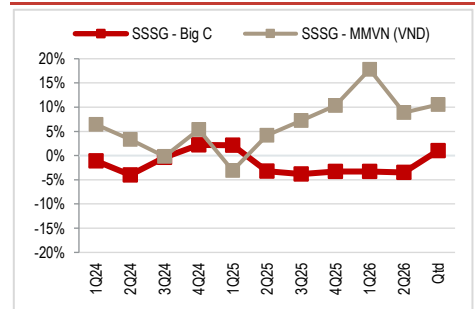
Source: Berli Jucker, UOB Kay Hian

## Packaging Businesses



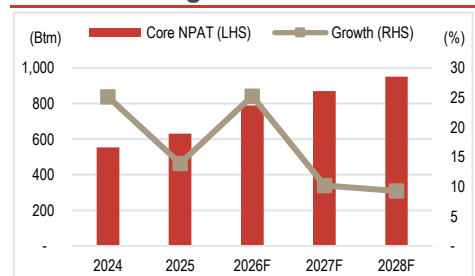
Source: Berli Jucker, UOB Kay Hian

## Same-store Sales Growth



Source: Berli Jucker, UOB Kay Hian

## MMVN Earnings Forecast



Source: Berli Jucker, UOB Kay Hian

**Profit & Loss**

| Year to 31 Dec (Btm)             | 2025           | 2026F          | 2027F          | 2028F          |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Net turnover</b>              | <b>166,542</b> | <b>192,820</b> | <b>194,300</b> | <b>198,300</b> |
| EBITDA                           | 21,005         | 24,628         | 23,331         | 23,587         |
| Deprec. & amort.                 | 9,209          | 9,841          | 9,894          | 9,954          |
| EBIT                             | 11,795         | 14,787         | 13,437         | 13,632         |
| Total other non-operating income | -              | -              | -              | -              |
| Associate contributions          | 100            | 130            | 139            | 146            |
| Net interest income/(expense)    | (5,345)        | (5,431)        | (5,431)        | (5,431)        |
| <b>Pre-tax profit</b>            | <b>6,440</b>   | <b>9,486</b>   | <b>8,145</b>   | <b>8,347</b>   |
| Tax                              | (1,527)        | (1,965)        | (1,681)        | (1,722)        |
| Minorities                       | (903)          | (1,293)        | (1,038)        | (1,020)        |
| <b>Net profit</b>                | <b>4,011</b>   | <b>6,228</b>   | <b>5,426</b>   | <b>5,604</b>   |
| Net profit (adj.)                | 4,373          | 4,742          | 5,426          | 5,604          |

**Cash Flow**

| Year to 31 Dec (Btm)                        | 2025            | 2026F           | 2027F           | 2028F           |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Operating</b>                            | <b>19,959</b>   | <b>19,432</b>   | <b>19,482</b>   | <b>19,667</b>   |
| Pre-tax profit                              | 6,440           | 9,486           | 8,145           | 8,347           |
| Tax                                         | (1,527)         | (1,965)         | (1,681)         | (1,722)         |
| Deprec. & amort.                            | 9,209           | 9,841           | 9,894           | 9,954           |
| Working capital changes                     | 1,138           | (965)           | (140)           | (149)           |
| Non-cash items                              | 1,487           | (175)           | 53              | 27              |
| Other operating cashflows                   | 3,210           | 3,210           | 3,210           | 3,210           |
| <b>Investing</b>                            | <b>(8,905)</b>  | <b>(11,129)</b> | <b>(13,217)</b> | <b>(14,186)</b> |
| Capex (growth)                              | (10,137)        | (10,073)        | (10,362)        | (10,749)        |
| Investments                                 | 21              | (52)            | (55)            | (58)            |
| Others                                      | 1,210           | (1,004)         | (2,799)         | (3,378)         |
| <b>Financing</b>                            | <b>(11,738)</b> | <b>16,330</b>   | <b>(3,174)</b>  | <b>(2,765)</b>  |
| Dividend payments                           | (3,444)         | (2,044)         | (3,174)         | (2,765)         |
| Issue of shares                             | -               | -               | -               | -               |
| Proceeds from borrowings                    | (1,007)         | 18,374          | -               | -               |
| Others/interest paid                        | (7,287)         | -               | -               | -               |
| <b>Net cash inflow (outflow)</b>            | <b>(684)</b>    | <b>24,633</b>   | <b>3,091</b>    | <b>2,716</b>    |
| <b>Beginning cash &amp; cash equivalent</b> | <b>5,144</b>    | <b>4,133</b>    | <b>28,766</b>   | <b>31,857</b>   |
| <b>Ending cash &amp; cash equivalent</b>    | <b>4,460</b>    | <b>28,766</b>   | <b>31,857</b>   | <b>34,574</b>   |

**Balance Sheet**

| Year to 31 Dec (Btm)                  | 2025           | 2026F          | 2027F          | 2028F          |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Fixed assets                          | 285,312        | 285,544        | 286,012        | 286,807        |
| Other LT assets                       | 2,492          | 3,140          | 3,154          | 3,156          |
| Cash/ST investment                    | 4,133          | 28,766         | 31,857         | 34,574         |
| Other current assets                  | 39,944         | 46,161         | 47,012         | 47,946         |
| <b>Total assets</b>                   | <b>334,491</b> | <b>366,272</b> | <b>370,751</b> | <b>375,257</b> |
| ST debt                               | 34,544         | 23,540         | 23,540         | 23,540         |
| Other current liabilities             | 58,718         | 52,790         | 53,554         | 54,365         |
| LT debt                               | 125,478        | 154,856        | 154,856        | 154,856        |
| Other LT liabilities                  | 11,710         | 14,564         | 14,989         | 14,823         |
| Shareholders' equity                  | 126,616        | 132,093        | 135,383        | 139,243        |
| Minority interest                     | 6,292          | 7,584          | 8,623          | 9,643          |
| <b>Total liabilities &amp; equity</b> | <b>334,490</b> | <b>366,272</b> | <b>370,750</b> | <b>375,257</b> |

**Key Metric**

| Year to 31 Dec (%)        | 2025   | 2026F | 2027F  | 2028F |
|---------------------------|--------|-------|--------|-------|
| <b>Profitability</b>      |        |       |        |       |
| EBITDA margin             | 12.6   | 12.8  | 12.0   | 11.9  |
| Pre-tax margin            | 3.9    | 4.9   | 4.2    | 4.2   |
| Net margin                | 2.4    | 3.2   | 2.8    | 2.8   |
| ROE                       | 3.2    | 4.8   | 4.1    | 4.1   |
| <b>Growth</b>             |        |       |        |       |
| Turnover                  | (2.5)  | 15.8  | 0.8    | 2.1   |
| EBITDA                    | (5.8)  | 17.2  | (5.3)  | 1.1   |
| Pre-tax profit            | (11.3) | 47.3  | (14.1) | 2.5   |
| Net profit                | 0.2    | 55.3  | (12.9) | 3.3   |
| Net profit (adj.)         | (8.3)  | 8.4   | 14.4   | 3.3   |
| <b>Leverage</b>           |        |       |        |       |
| Debt to total capital     | 126.4  | 135.1 | 131.8  | 128.1 |
| Debt to equity            | 133.0  | 143.3 | 140.7  | 137.7 |
| Net debt/(cash) to equity | 129.6  | 120.2 | 115.6  | 111.0 |
| Interest cover            | 3.9    | 4.5   | 4.3    | 4.3   |

**IMPORTANT NOTICE - DISCLOSURES AND DISCLAIMERS**

This report is provided subject to various disclosures and disclaimers (the "Disclosures / Disclaimers") which form an integral part of this report and are available at [this link](#) or by scanning the QR code below:



The Disclosures / Disclaimers contain important information, including without limitation, (a) exclusions of liability, (b) confidentiality obligations, (c) restrictions on publication, circulation, reproduction, distribution and use of the report, (d) potential conflicts of interest, and (e) disclosures and requirements specific to recipients in the United States and other applicable jurisdictions.

Specifically, this report is intended for general circulation and informational purposes only and does not take into account the specific investment objectives, financial situation, or particular needs of any individual person. It is not intended to constitute personal investment advice or a recommendation to buy or sell any investment product or security. You should independently evaluate the information and, where necessary, seek advice from a qualified financial adviser regarding the suitability of any investment, taking into account your specific objectives, financial situation and needs, before making any investment decision. Analyst certifications required under applicable regulations, including SEC Regulation AC (where relevant), are included in this report.

Recipients of this report must carefully read, review and understand the full Disclosures / Disclaimers before using or relying on any information in this report. By accessing, receiving or using this report, you acknowledge and confirm that you have read, understood, accepted and agreed to be bound by the Disclosures / Disclaimers (as may be amended or updated from time to time) in full."

## THAI INSTITUTE OF DIRECTORS ASSOCIATION (IOD) CORPORATE GOVERNANCE REPORT RATING 2025 (as of 9 January 2026)



|        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
| AAI    | AAV    | ACE    | ADB    | ADVANC | AEONTS | AF    | AGE    | AIRA   | AJ     | AKP    | AKR    |
| ALLA   | ALT    | AMA    | AMARIN | AMATA  | AMATAV | AOT   | AP     | ARIP   | ASIAN  | ASIMAR | ASK    |
| ASP    | ASW    | AUCT   | AURA   | AWC    | B      | BAFS  | BAM    | BANPU  | BAY    | BBGI   | BBL    |
| BCH    | BCPG   | BDMS   | BEC    | BEM    | BEYOND | BGC   | BGRIM  | BH     | BIZ    | BJC    | BKIH   |
| BLA    | BLC    | BOL    | BPP    | BRI    | BRR    | BTG   | BTS    | BWG    | CBG    | CENTEL | CFRESH |
| CGH    | CHASE  | CHEWA  | CHG    | CHOW   | CIMBT  | CIVIL | CK     | CKP    | CMC    | CNT    | COLOR  |
| COM7   | CPALL  | CPAXT  | CPF    | CPL    | CPN    | CPW   | CRC    | CREDIT | DCC    | DDD    | DELTA  |
| DEMCO  | DITTO  | DMT    | DOHOME | DRT    | DUSIT  | EASTW | EGCO   | EPG    | ERW    | ETC    | ETE    |
| FLOYD  | FN     | FORTH  | FPI    | FPT    | FSMART | FSX   | FTI    | GABLE  | GC     | GCAP   | GFC    |
| GFPT   | GGC    | GLAND  | GLOBAL | GPSC   | GRAMMY | GULF  | GUNKUL | HANA   | HARN   | HENG   | HMPRO  |
| HPT    | HTC    | ICC    | ICHI   | III    | ILINK  | ILM   | IND    | INET   | INSET  | INSURE | IP     |
| IRC    | IRPC   | IT     | ITC    | ITEL   | ITTHI  | IVL   | J      | JAS    | JMART  | JMT    | JTS    |
| KBANK  | KCAR   | KCC    | KCE    | KCG    | KJL    | KKP   | KSL    | KTB    | KTC    | KUMWEL | LH     |
| LHFG   | LIT    | LOXLEY | LRH    | LST    | M      | MAJOR | MALEE  | MBK    | MC     | MEGA   | MFC    |
| MFEC   | MGC    | MINT   | MODERN | MONO   | MOONG  | MOSHI | MSC    | MST    | MTC    | MTI    | NEP    |
| NER    | NKI    | NOBLE  | NRF*   | NV     | NVD    | NYT   | OCC    | ONEE   | OR     | ORI    | ORN    |
| OSP    | PAP    | PB     | PCC    | PCSGH  | PDJ    | PG    | PHOL   | PIMO   | PJW    | PL     | PLANB  |
| PLAT   | PLUS   | PM     | PMC    | PORT   | PPP    | PPS   | PQS    | PR9    | PRG    | PRM    | PRTR   |
| PSH    | PSL    | PSP    | PTC    | PTG    | PTT    | PTTEP | PTTGC  | Q-CON  | QH     | QTC    | RABBIT |
| RATCH  | RBF    | ROCTEC | RS     | RT     | S      | S&J   | SA     | SAAM   | SABINA | SAK    | SAMART |
| SAMTEL | SAT    | SAV    | SAWAD  | SC     | SCAP   | SCB   | SCC    | SCCC   | SCG    | SCGD   | SCGP   |
| SCM    | SDC    | SE     | SEAFCO | SEAOIL | SELIC  | SENA  | SENX   | SFLEX  | SGC    | SGF    | SGP    |
| SHR    | SICT   | SIRI   | SIS    | SITHAI | SJWD   | SKR   | SKY    | SMPC   | SNC    | SNNP   | SNP    |
| SO     | SONIC  | SPALI  | SPC    | SPCG   | SPI    | SPRC  | SR     | SSF    | SSP    | SSSC   | STA    |
| STARM  | STECON | STGT   | STI    | SUC    | SUN    | SUSCO | SUTHA  | SVOA   | SYMC   | SYNEX  | SYNTEC |
| TACC   | TAN    | TASCO  | TBN    | TCAP   | TCMC   | TEAMG | TEGH   | TEKA   | TFG*   | TFMAMA | TGE    |
| TGH    | THANA  | THANI  | THCOM  | THIP   | THRE   | THREL | TIPH   | TISCO  | TKS    | TKT    | TLI    |
| TM     | TMD    | TMILL  | TMT    | TNDT   | TNITY  | TNL   | TOA    | TOG    | TOP    | TPAC   | TPBI   |
| TQM    | TRUBB  | TRUE   | TSC    | TSTE   | TSTH   | TTA   | TTB    | TTCL   | TTW    | TU     | TVDH   |
| TVH    | TVO    | TWPC   | UAC    | UBE    | UBIS   | UP    | UPF    | UPOIC  | UV     | VGI    | VIBHA  |
| VIH    | VNG    | WACOAL | WGE    | WHA    | WHAUP  | WICE  | WINMED | WINNER | WP     | WPH    | ZEN    |



|       |       |       |        |       |        |        |        |        |        |         |       |
|-------|-------|-------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|-------|
| 2S    | A5    | ABM   | ACG    | ADD   | AE     | AH*    | AIT    | ALUCON | AMC    | ANAN    | APCO  |
| APCS  | ATP30 | BA    | BBIK   | BC    | BCP    | BE8    | BIG    | BPS    | BR     | BSBM    | BTC   |
| BTW   | BVG   | BYD*  | CFARM  | CH    | CIG    | CM     | CMAN   | CMO*   | COCOCO | COMAN*  | CPI   |
| CRD   | CSC   | DEXON | DTCENT | EAST  | EKH    | ESTAR  | EURO   | EVER   | FE     | FVC     | GEL   |
| HUMAN | ICN   | IFS   | JDF    | JPARK | JSP    | JUBILE | K      | KGI*   | KTIS   | KTMS    | KUN   |
| LALIN | LANNA | LEO   | LHK    | LPN*  | MAGURO | MATCH  | MBAX   | M-CHAI | MCOT   | METCO   | MICRO |
| MVP*  | NC    | NCH   | NCL    | NDR   | NEO    | NL     | NSL    | NTSC   | NTV    | OKJ     | PATO  |
| PDG   | PEACE | PEER  | PREB   | PRI   | PRIME  | PRIN   | PRINC* | PROUD  | PSGC   | PSTC    | PT    |
| QLT   | RCL   | READY | RPH    | SAMCO | SANKO  | SAPPE  | SCI    | SCN    | SECURE | SFT     | SINO  |
| SKE   | SMT   | SPA   | SPVI   | SRS   | SUPER  | SVI*   | SWC    | TAE    | TFM    | TIDLOR* | TIPCO |
| TITLE | TK    | TKN*  | TMC    | TMI   | TNP    | TNR    | TPA    | TPCS   | TPIPL* | TPIPP   | TPS   |
| TQR   | TRP   | TRT   | TURTLE | TVT   | UBA    | UREKA  | VCOM   | VRANDA | WARRIX | WAVE*   | WIN   |
| XO    | XPG   | XYZ   | ZIGA   |       |        |        |        |        |        |         |       |



|        |       |        |        |      |        |         |       |        |       |       |        |
|--------|-------|--------|--------|------|--------|---------|-------|--------|-------|-------|--------|
| AHC    | AIE*  | AMANAH | AMR    | ANI  | APURE  | ARIN    | ARROW | ASIA   | ASN   | AYUD  | BIOTEC |
| BIS    | BJCHI | BLAND  | CAZ    | CEN  | CHAO   | CHARAN* | CHAYO | CHIC   | CHOTI | CI    | CITY   |
| CSP    | CSS   | CWT    | DIMET* | DOD  | DPAINT | DV8     | EA*   | EASON  | ECF*  | EFORL | FNS    |
| FTE    | GBX   | GPI    | GTB    | GYT  | IMH    | IRCP    | ITNS  | IVF    | JCK   | KBS   | KISS   |
| KK     | KWC   | KWM    | L&E    | LDC  | LEE    | MCA     | MEB   | MEDEZE | MENA  | MILL* | MITSIB |
| MK     | MPJ   | NAM    | NATION | NCAP | NOVA   | NPK     | OGC   | PACO   | PANEL | PCE   | PHG    |
| PICO   | PIN   | PIS    | PLANET | POLY | PRAKIT | PRAPAT  | PROEN | PROS   | PTech | PYLON | RAM    |
| RJH    | RML   | ROCK   | RPC    | SAFE | SALEE  | SE-ED   | SIAM  | SINGER | SISB  | SK    | SKN    |
| SMD100 | SNPS  | SORKON | SPREME | SST  | STANLY | STC     | STPI  | STX    | SVR   | SVT   | TAKUNI |
| TATG   | TFI   | THG*   | TMAN   | TOPP | TPLAS  | TPOLY   | TRC*  | TRU    | TSE   | TSR*  | UKEM   |
| UOBKH  | VARO  | VL     | WFX    | WIJK | WORK   | YUASA   | ZAA   |        |       |       |        |

| ช่วงคะแนน  | สัญลักษณ์ | ความหมาย |
|------------|-----------|----------|
| 90-100     |           | ดีเลิศ   |
| 80-89      |           | ดีมาก    |
| 70-79      |           | ดี       |
| 60-69      |           | ดีพอใช้  |
| 50-59      |           | ผ่าน     |
| ต่ำกว่า 50 | -         | -        |

**Disclaimer :** การเปิดเผยผลการสำรวจของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) นี้ เป็นการดำเนินการตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสำรวจของ IOD เป็นการสำรวจและประเมินจากข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ (MAI) ที่มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ และเป็นข้อมูลที่ผู้ลงทุนทั่วไปสามารถเข้าถึงได้ ดังนั้น ผลสำรวจดังกล่าวจึงเป็นการนำเสนอในมุมมองของบุคคลภายนอก โดยไม่ได้เป็นการประเมินการปฏิบัติ และมิได้มีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อการประเมิน ผลสำรวจดังกล่าวเป็นผลการสำรวจ ณ วันที่ปรากฏในรายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยเท่านั้น ดังนั้น ผลการสำรวจจึงอาจเปลี่ยนแปลงได้ภายหลังวันดังกล่าว หรือเมื่อข้อมูลที่เกี่ยวข้องมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์ เอเชียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มิได้ยืนยันตรวจสอบ หรือรับรองถึงความถูกต้องครบถ้วนของผลการสำรวจดังกล่าวแต่อย่างใด

\*บริษัทหรือกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทที่มีส่วนดำเนินการกำกับดูแลกิจการ เช่น การกระทำผิดเกี่ยวกับหลักทรัพย์ การทุจริต คอร์รัปชัน เป็นต้น ซึ่งการใช้ข้อมูล CGR ควรระมัดระวังชาวดังกล่าวประกอบด้วย

รายงานฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยข้อมูลเท่าที่ปรากฏและเชื่อว่าเป็นที่น่าเชื่อถือได้แต่ไม่ถือเป็นการยืนยันหรือการรับประกันความถูกต้องและความสมบูรณ์ของข้อมูลใดๆ โดยบริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์ เอเชียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ผู้จัดทำอาจสงวนสิทธิ์ในการเปลี่ยนแปลงความเห็นหรือประมาณการณ่ดังกล่าวที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้ โดยไม่ต้องแจ้งล่วงหน้า รายงานฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของนักลงทุน โดยไม่ได้เป็นการชี้นำชักชวนให้นักลงทุนทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือตราสารทางการเงินใดๆ ที่ปรากฏในรายงาน

**SET ESG Ratings 2025 (as of 6 Jan 26)**

**AAA**

|         |       |        |      |        |        |        |       |        |        |        |        |
|---------|-------|--------|------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|
| AAV     | ACE   | ADVANC | AJ   | AMATA  | AMATAV | ASW    | AWC   | BAM    | BANPU  | BAY    | BBGI   |
| BBL     | BDMS  | BEM    | BGC  | BGRIM  | BJC    | BKIH   | BPP   | BTG    | CENTEL | CKP    | CPALL  |
| CPAXT** | CPF   | CPN    | CRC  | DITTO  | EASTW  | FPI    | FPT   | GLOBAL | GPSC   | GUNKUL | HANA   |
| HENG    | HMPRO | III    | ILM  | IVL    | KBANK  | KCG    | KJL   | KKP    | KTB    | KTC    | LH     |
| LOXLEY  | MAJOR | MBK    | MC   | M-CHAI | MFEC   | MTI    | NER   | NOBLE  | OR     | ORI    | OSP    |
| PB      | PLANB | PR9    | PSH  | PTG    | PTT    | PTTEP  | PTTGC | RATCH  | S      | S&J    | SABINA |
| SAT     | SC    | SCB    | SCC  | SCG    | SCGP   | SIRI** | SJWD  | SKY    | SNP    | STA    | STECON |
| STGT    | SVOA  | TEAMG  | TEGH | TFMAMA | THCOM  | TISCO  | TMT   | TOA    | TOP    | TPBI   | TTA    |
| TTB     | TTW   | TVO    | VNG  | WHA    | WHAUP  |        |       |        |        |        |        |

**AA**

|       |       |       |       |       |       |       |        |      |         |        |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|------|---------|--------|-------|
| ADB   | AKP   | AOT   | AP    | ASK   | ASP   | AURA  | BCH    | BLA  | BRI     | BTS    | CBG   |
| CIVIL | CK    | CMAN  | COLOR | COM7  | DMT   | DRT   | EGCO   | EPG  | ETC     | GFPT   | GULF  |
| HTC   | ICHI  | ILINK | IT    | ITTHI | JMART | KCE   | KUMWEL | LHFG | MINT    | MODERN | MOSHI |
| MSC   | MTC   | NVD   | NYT   | PCC   | PRM   | PSL   | QTC    | RBF  | SA      | SAWAD  | SCCC  |
| SCGD  | SELIC | SFLEX | SHR   | SMPC  | SNNP  | SPALI | SPI    | SSP  | SUTHA   | SYNEX  | TASCO |
| TCAP  | TCMC  | TGH   | THANI | TIPH  | TKS   | TLI   | TOG    | TPAC | TIIPP** | TRUBB  | TSC   |
| TU    | UAC   | UBE   | VIH   | WICE  | XO    | ZEN   |        |      |         |        |       |

**A**

|        |        |       |        |         |       |       |        |       |       |        |       |
|--------|--------|-------|--------|---------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|
| AEONTS | ALLA   | ALT   | ALUCON | BA      | BH    | BLC   | CFRESH | CHAO  | CHASE | CHG    | CM    |
| CPL    | CREDIT | ERW   | GABLE  | HARN    | HUMAN | INSET | IRC    | ITC   | JMT   | KSL    | M     |
| MGC    | MOONG  | NEO   | PHOL   | PLUS    | PM    | PPS   | PQS    | PROUD | PRTR  | PSP    | Q-CON |
| QLT    | SAK    | SAPPE | SCAP   | SEAFSCO | SEAOL | SENA  | SENX   | SGC   | SICT  | SITHAI | SKR   |
| SNC    | SPC    | SSSC  | SYMC   | TAN     | TBN   | TGE   | THANA  | THIP  | THREL | TPA    | TPCS  |
| TQM    | TRU    | TWPC  | UPF    | UPOIC   | VIBHA | WPH   |        |       |       |        |       |

**BBB**

|       |        |     |       |     |      |    |      |    |    |      |     |
|-------|--------|-----|-------|-----|------|----|------|----|----|------|-----|
| AKR   | ASIMAR | CSC | J     | LEO | MEGA | NL | PRIN | SE | SO | SPRC | SUN |
| TMILL | TSTH   | WP  | YUASA |     |      |    |      |    |    |      |     |

**Anti-corruption Progress Indicator (1Q26)**

**ได้รับการรับรอง**

|        |        |         |        |        |        |       |        |        |        |        |        |
|--------|--------|---------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 2S     | AAI    | ACE     | ADB    | ADVANC | AE     | AF    | AH     | AI     | AIE    | AIRA   | AJ     |
| AKP    | AMA    | AMANAHA | AMARIN | AMATA  | AMATAV | AP    | APCS   | AS     | ASIAN  | ASK    | ASP    |
| ASW    | AWC    | AYUD    | B      | BAFS   | BAM    | BANPU | BAY    | BBGI   | BBL    | BCH    | BCP    |
| BCPG   | BE8    | BEC     | BEYOND | BGC    | BGRIM  | BLA   | BPP    | BPS    | BRI    | BRR    | BSBM   |
| BTC    | BTG    | BTS     | BWG    | CAZ    | CBG    | CEN   | CENTEL | CFRESH | CGH    | CHASE  | CHEWA  |
| CHOTI  | CHOW   | CI      | CIG    | CIMBT  | CM     | CMC   | COM7   | CPALL  | CPAXT  | CPF    | CPI    |
| CPL    | CPN    | CPW     | CRC    | CREDIT | CSC    | CV    | DCC    | DELTA  | DEMCO  | DEXON  | DMT    |
| DOHOME | DRT    | DUSIT   | EAST   | EASTW  | EGCO   | EMC   | EP     | EPG    | ERW    | ETC    | ETE    |
| FNS    | FPI    | FPT     | FSMART | FSX    | FTE    | GABLE | GBX    | GC     | GCAP   | GEL    | GFPT   |
| GGC    | GLOBAL | GPI     | GPSC   | GULF   | GUNKUL | HANA  | HARN   | HENG   | HMPRO  | HTC    | ICC    |
| ICHI   | ICN    | IFS     | III    | ILINK  | INET   | INOX  | INSURE | IRPC   | ITC    | ITEL   | ITEL   |
| IVL    | JAS    | JMART   | JMT    | JR     | JTS    | K     | KASET  | KBANK  | KCAR   | KCE    | KGEN   |
| KGI    | KJL    | KKP     | KSL    | KTB    | KTC    | L&E   | LANNA  | LH     | LHFG   | LHK    | LIT    |
| LPN    | LRH    | M       | MAJOR  | MALEE  | MATCH  | MBAX  | MBK    | MC     | MCOT   | MEDEZE | MEGA   |
| MENA   | META   | MFC     | MGC    | MINT   | MODERN | MONO  | MOONG  | MONO   | MOONG  | MSC    | MST    |
| MTC    | MTI    | NATION  | NCAP   | NEP    | NER    | NKI   | NOBLE  | NRF    | NWR    | OCC    | OGC    |
| OR     | ORI    | OSP     | PAP    | PATO   | PB     | PCSGH | PDG    | PDJ    | PG     | PHOL   | PIMO   |
| PK     | PL     | PLANB   | PLANET | PLAT   | PLUS   | PM    | PMC    | PPP    | PPPM   | PPS    | PQS    |
| PR9    | PREB   | PRG     | PRIME  | PRINC  | PRM    | PROEN | PROUD  | PRTR   | PSH    | PSL    | PSTC   |
| PT     | PTECH  | PTG     | PTT    | PTTEP  | PTTGC  | PYLON | Q-CON  | QH     | QLT    | QTC    | RABBIT |
| RATCH  | RBF    | RML     | RS     | RWI    | S      | S&J   | SA     | SAAM   | SABINA | SAK    | SAPPE  |
| SAT    | SAWAD  | SC      | SCAP   | SCB    | SCC    | SCCC  | SCG    | SCGD   | SCGP   | SCM    | SCN    |
| SEAOL  | SE-ED  | SELIC   | SENA   | SENX   | SFLEX  | SFT   | SGC    | SGP    | SHR    | SINGER | SINO   |
| SIRI   | SIS    | SITHAI  | SJWD   | SKE    | SKR    | SMIT  | SMPC   | SNC    | SNNP   | SNP    | SORKON |
| SPACK  | SPALI  | SPC     | SPI    | SPRC   | SRICHA | SSF   | SSP    | SSSC   | SST    | STA    | STARM  |
| STGT   | STOWER | SUSCO   | SVI    | SVOA   | SVT    | SYMC  | SYNTEC | TAE    | TAKUNI | TASCO  | TBN    |
| TCAP   | TCMC   | TEGH    | TFG    | TFI    | TFMAMA | TGE   | TGH    | THANI  | THCOM  | THIP   | THRE   |
| THREL  | TIPCO  | TIPH    | TISCO  | TKN    | TKS    | TKT   | TMC    | TMD    | TMILL  | TMT    | TNITY  |
| TNL    | TNP    | TNR     | TOG    | TOP    | TOPP   | TPA   | TPAC   | TPCS   | TPLAS  | TQM    | TRT    |
| TRU    | TRUE   | TSI     | TSTE   | TSTH   | TTA    | TTB   | TTCL   | TU     | TURBO  | TURTLE | TVDH   |
| TVO    | TWPC   | UBE     | UBIS   | UEC    | UKEM   | UOBKH | UPF    | UV     | VCOM   | VGI    | VIBHA  |
| VIH    | VNG    | WACOAL  | WHA    | WHAUP  | WICE   | WIIC  | WPH    | XO     | YUASA  | ZEN    | ZIGA   |

**Disclaimer :** การเปิดเผยผลการประเมินดัชนีชี้วัดความคืบหน้าการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Progress Indicators) ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งจัดทำโดยสถาบันไทยพัฒน์นี้ เป็นการดำเนินการตามนโยบายและตามแผนพัฒนาความยั่งยืนสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผลการประเมินดังกล่าวของสถาบันไทยพัฒน์ อาศัยข้อมูลที่ได้รับจากบริษัทจดทะเบียนตามที่บริษัทจดทะเบียนได้รับในแบบแสดงข้อมูลเพื่อการประเมิน Anti-Corruption ซึ่งได้อ้างอิงข้อมูลมาจากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) หรือในเอกสารและหรือรายงานอื่นที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียนนั้น แล้วแต่กรณี ดังนั้น ผลการประเมินดังกล่าวจึงเป็นการนำเสนอในมุมมองของสถาบันไทยพัฒน์ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก โดยมีได้เป็นการประเมินการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ใช้ข้อมูลภายในเพื่อการประเมิน เนื่องจากผลการประเมินดังกล่าวเป็นเพียงผลการประเมิน ณ วันที่ปรากฏในผลการประเมินเท่านั้น ดังนั้น ผลการประเมินจึงอาจเปลี่ยนแปลงได้ภายหลังวันดังกล่าว หรือเมื่อข้อมูลที่เกี่ยวข้องมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์ เอเชียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มิได้ยืนยัน ตรวจสอบ หรือรับรองความถูกต้องครบถ้วนของผลการประเมินดังกล่าวแต่อย่างใด

**\*\*ผู้ใช้ข้อมูล SET ESG Ratings ควรตรวจสอบข้อมูลของบริษัท เนื่องจากบริษัท กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทมีข่าวเกี่ยวกับประเด็นการกำกับดูแลกิจการ หรือการสร้างผลกระทบด้านสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม**

รายงานฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยข้อมูลเท่าที่ปรากฏและเชื่อว่าเป็นที่น่าเชื่อถือได้แต่ไม่ถือเป็นการยืนยันความถูกต้องและความสมบูรณ์ของข้อมูลนั้นๆ โดยบริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์ เอเชียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ผู้จัดทำขอสงวนสิทธิ์ในการเปลี่ยนแปลงความเห็นหรือประมาณการดังกล่าวที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้ โดยไม่ต้องแจ้งล่วงหน้า รายงานฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน โดยไม่ได้เป็นการชี้แนะหรือชักชวนให้นักลงทุนทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือตราสารทางการเงินใดๆ ที่ปรากฏในรายงาน